



UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE  
INSTITUTO DE ESTUDOS ESTRATÉGICOS  
DEPARTAMENTO DE ESTUDOS ESTRATÉGICOS  
E RELAÇÕES INTERNACIONAIS



## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ESTUDOS ESTRATÉGICOS DA DEFESA E SEGURANÇA

### ANÁLISE DE POLÍTICAS PÚBLICAS EM DEFESA NACIONAL

**Professor: Luiz Pedone**



**Período:** 2014\_2

**Número de créditos:** 04

**Horário:** 2ª feira das 13:30 às 16:30 hs

**Área de Concentração:** DEFESA NACIONAL e PODER POLÍTICO

**Linha Temática de Pesquisa:** *Políticas Públicas de Defesa Nacional e Indústria de Defesa no Período Republicano*

**1)- Ementa** -. Políticas de Defesa Nacional: antecedentes históricos, transição corrente e perspectivas futuras. Relações entre o público e o privado em defesa nacional. Elaboração de políticas nacionais de defesa. Processo de formulação. Atores institucionais e agenda de debates. Processo Decisório no Executivo e Congresso. Relações entre políticas públicas, variáveis estruturais (interesses organizados, partidos, ideologias) e variáveis contextuais (PNB, urbanização, industrialização). Política Industrial e a Defesa. Políticas de Ciência, Tecnologia e Inovação para a Defesa. Articulação de Hélice Tríplice - Participação da indústria militar, Estado e Centros de Pesquisa. Participação da sociedade civil. Avaliação e estudos de impactos das políticas de defesa. Estudos e avaliações da PNEMEM, PDN 1, PDN 2, END, PDP-Defesa. Programas e projetos de desenvolvimento de meios de defesa PMAER, FX2, PROSUB, PROSUPER, PAEMB, SISFRON, SISGAZ, Programa Aeroespacial Brasileiro, Programa Nuclear, Cibernética e Guerra Eletrônica.

**2) – Programa** - Essa disciplina tem como objetivo expor os pós-graduandos aos conceitos e métodos de análise e avaliação de políticas públicas em geral. A partir dos conhecimentos básicos de formação da agenda, formulação, processo decisório, processo de implementação e avaliação de políticas públicas os participantes poderão aplicá-los para *compreender e interpretar* as políticas e programas de defesa no Brasil (ou na América do Sul) diferentemente do simples *relato ou descrição*. Procura, enfim, familiarizar os alunos com a prática de análise e avaliação de políticas públicas de defesa, em particular. Esta disciplina visa, também, propiciar aos pós-graduandos a

socialização e o debate acadêmico de seus trabalhos com seus colegas de turma e com outros discentes e com os docentes do PPGEST.

**3)- Objetivos e meios** – O objetivo principal dessa disciplina é tornar os pós-graduandos capazes de analisar e avaliar políticas públicas e programas governamentais de defesa autonomamente compreendendo:

- poder avaliar a literatura existente sobre temas de defesa;
- identificar e formular claramente uma análise e avaliação de uma política ou programa;
- achar respostas para as questões de análise e avaliação não sejam ambíguas ou preliminares;
- ser capaz de manejar ferramentas metodológicas de análise e avaliação com confiança;
- ter compreensão sobre a melhor forma de relatar e *explicar* os resultados das pesquisas
- habilitar os pós-graduandos a avaliar e criticar estudos atuais na área e
- habilitar os pós-graduandos a criar projetos de pesquisa em análise e avaliação de políticas e programas de defesa com o rigor teórico necessário para orientar suas próprias investigações.

O desenvolvimento do curso exigirá uma contínua participação do aluno em atividades de sala de aula (seminários) e de laboratório (Laboratório de Avaliação de Políticas Públicas). O curso será ministrado partir de aulas expositivas, seminários, exercícios e discussões especificamente sobre modelos e sobre políticas e programas de defesa. Todos os estudos são fundamentados em evidências empíricas – históricas ou qualitativas ou mesmo quantitativas.

É desnecessário sublinhar que haverá uma responsabilidade não-trivial em cada pós-graduando de estar preparado para discutir, defender ou criticar modelos de análise e avaliação e suas aplicações. **TODAS AS LEITURAS DESIGNADAS PARA UMA DETERMINADA AULA DEVEM ESTAR LIDAS ANTES DAQUELA AULA.**

#### **4)- Critérios de Aferição da Nota Final**

A aferição dos pós-graduandos obedecerá aos seguintes critérios:

**Presença em 75% das aulas é norma para aprovação.**

**A)** - Participar **ATIVA** e **CRIATIVAMENTE** nas discussões em sala de aula é uma parte essencial do seminário - Estaremos designando pós- graduandos responsáveis por

- a) Responsabilidade de dissecar / analisar um texto conceitual
- b) Responsabilidade por comentar / discutir o texto conceitual

**Cada aluno irá apresentar \_\_\_\_ seminários (em número a ser determinado em relação ao número de participantes) ao longo do semestre e será responsável por comentar / discutir seminários. (40%)**

**B)** Cada pós-graduando terá a responsabilidade de analisar e avaliar uma política pública ou programa governamental no setor de defesa utilizando os modelos e ferramentas analíticas designadas, em um trabalho acadêmico publicável com todas as normas técnicas de publicação em periódicos especializados nas áreas acima delimitadas (de 10-15 páginas). ( 60%)

➤ **A nota final individual será computada segundo a fórmula**

$$NF = \Sigma ( \text{Valor} \times \text{peso} )_i \quad \text{onde} \quad i = a, b$$

## 5)- Calendário

TOPICOS	LEITURAS
1ª Semana 11 de agosto  - Introdução ao Estudo de Políticas Públicas.	Política e Políticas Públicas. Políticas Públicas e Sociedade
2ª Semana 18 de agosto  Diferentes Abordagens ao Estudo de Políticas Públicas I	CICLOS ou ESTÁGIOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS - Agenda - Formulação - <i>Decision-making</i> / processo decisório - Implementação – Execução – Realização - Avaliação dos resultados e impactos
3ª Semana 25 de agosto  Diferentes Abordagens ao Estudo de Políticas Públicas II	NOVOS MODELOS TEÓRICOS <ul style="list-style-type: none"> <li>• Racionalidade e Instituições <ul style="list-style-type: none"> <li>– Análise Institucional e Racionalidade</li> <li>– Caminhos Múltiplos e Janela de oportunidade</li> </ul> </li> <li>• Redes de PPs e Subsistemas <ul style="list-style-type: none"> <li>– Abordagem por Redes</li> <li>– Coalizão de Defesa de PPs (<i>advocacy coalition</i>)</li> <li>– Estabilidade e Mudança (incrementalismo)</li> </ul> </li> <li>• Comparando Políticas em Large-N</li> <li>• Inovação e difusão de PPs</li> </ul> <p>Mídia e <i>policy making</i></p>

TOPICOS	LEITURAS
4ª Semana 1º de setembro  Agenda  Formulação	Agenda e mudanças em PP Fluxos de problemas/ Fluxo de Políticas / e Fluxo Político Eventos e Janelas em PP <i>Policy design</i> Comunidades de Conhecimento Epistemológico Modelos de <i>Policy Network</i> - Redes
8 de setembro  ABED BRASILIA	Não haverá aula
5ª Semana 15 de setembro Agenda  Formulação	Agenda e mudanças em PP Fluxos de problemas/ Fluxo de Políticas / e Fluxo Político Eventos e Janelas em PP <i>Policy design</i> Comunidades de Conhecimento Epistemológico Modelos de <i>Policy Network</i> - Redes
6ª Semana 22 de setembro  Processo de Decisão	Racionalidade (s) Incrementalismo Fases de <i>decision making</i> Modelo da Lata de Lixo Políticas Públicas –Análise institucional e desenvolvimento Mudanças em PP e coalizões Burocracia e processo de PP Sistemas intergovernamentais Desenvolvimento e implementação
7ª Semana 29 de setembro  Processo de Decisão	Racionalidade (s) Incrementalismo Fases de <i>decision making</i> Modelo da Lata de Lixo Políticas Públicas –Análise institucional e desenvolvimento Mudanças em PP e coalizões Burocracia e processo de PP Sistemas intergovernamentais Desenvolvimento e implementação

TOPICOS	LEITURAS
8ª Semana 6 de outubro  Implementação Instrumentos de Políticas Públicas	Administração pública Organizações Instrumentos
9ª Semana 13 de outubro  <b>Prova - Seminários</b>	<i>Apresentação de Seminários sobre Ciclos e Modelos de Formulação, Decisão e Implementação</i>
10ª Semana 21 de outubro <b>Prova - Seminários</b>	<i>Apresentação de Seminários sobre Ciclos e Modelos de Formulação, Decisão e Implementação</i>
11ª Semana 27 a 31 de outubro  12ª Semana 3 a 7 de novembro  13ª Semana 10-14 de novembro	<b><i>Curso de Avaliação de PP - Evert Vedung</i></b>  <b><i>Laboratório Prática de Avaliação de Programas Governamentais - Evert Vedung – Luiz Pedone</i></b>  Modelos de avaliação Impactos Avaliação e participação pública Dinâmica e mudança nas PPs  Apresentação e discussão de Análises e Avaliações de PPs - Laboratório
14ª Semana 17 de novembro Laboratório	Apresentação e discussão de Análises e Avaliações de PPs - Laboratório
15ª Semana 22 de novembro  Encerramento	Almoço

## 6)- Referências Gerais de Teoria e Métodos:

- CHALMERS, Alan** - *What is this thing called Science?* (e-)  
**ECO, Umberto** – *Como se faz uma tese? (cópia e-)*  
**GERRING, John** What is a Case Study and What is it Good For? *American Political Science Review* 98 (2- may 2004) 341-354  
**KING, Gary, Robert KEHONE e Sidney VERBA** – *Designing Social Inquiry: Scientific Inference in Qualitative Research*  
**LESSA, Renato**, -O Campo da Ciência Política no Brasil: uma aproximação construtivista, *Revista Estudos Hum(e)anos* 2 , 2011/01 ( e-)  
**MARCONI Marina de Andrade e Eva Maria LAKATOS**, *Fundamentos de Metodologia Científica* – Atlas 5ª edição 2003 SP  
**MILLS, C. Wright** – *Imaginação Sociológica*  
**STOCKER, Gerry e David MARCH** – *Theory and Methods in Political Science* (2010)  
**TILLY, Charles** – Mechanisms in Political Processes. *Annual Review of Political Science*. 2001 4: 21-41.  
**VAN EVERA, Stephen** – *Guia para Estudantes de Ciência Política*  
NORMAS PARA APRESENTAÇÃO DE DISSERTAÇÕES E TESES – UFF  
NORMAS DA ABNT

## BIBLIOGRAFIA PRELIMINAR DE POLÍTICAS PÚBLICAS

### Documentos

- BRASIL. MD - Plano de Articulação e de Equipamentos de Defesa (PAED). 2012.  
BRASIL. MD. – Plano de Articulação e de Equipamentos da Marinha (PAEMB)..  
<https://www.mar.mil.br/paemb/paemb.html>  
BRASIL. – Ministério Defesa – MB – PROSUB, PROSUPER  
BRASIL. Marinha do Brasil. Tupi. Tikuna. Niterói. Inhaúma. Barroso.  
BRASIL. – Ministério Defesa – FAB - H-XBR. KC-390. FX2.  
BRASIL. – Ministério Defesa – **EB – Fronteira Verde – SISFRON, Radar, Blindados**  
BRASIL. Ministério da Defesa. **Estratégia Nacional de Defesa**, 2008.  
CAPES - Fundação Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior.  
EDITAL PRÓ-DEFESA Nº 0 2 / 2008. Instruções para Apresentação de Projetos do Programa de Apoio ao Ensino e à Pesquisa Científica e Tecnológica em Defesa Nacional. Brasília, 2008.  
BRASIL Estado-Maior da Aeronáutica – EMAER 2010 - **Plano Estratégico Militar da Aeronáutica (PMAER) . 2010-2031.** (2010)  
BRASIL. **Estratégia Braço Forte.** Publicado no Verde-Oliva ano 37, n. 203, jul-set 2009, 38-41.  
Relatórios anuais do CTA.  
Revista da Escola de Guerra Naval.  
Poder Aéreo

Força Terrestre

Poder Naval

PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA. *Política de Defesa Nacional*. Brasília: 2005.

\_\_\_\_\_. *Estratégica Nacional de Defesa*. Brasília, 2008.

MINISTÉRIO DA DEFESA. *Reflexos sobre defesa e segurança: uma estratégia para o Brasil*. 2004,

NEW FRONTIER OF THE *DEFENSE INDUSTRY* NOVA

[www.saobernardo.sp.gov.br/.../cadernos-sao-bernardo-vol02.pdf](http://www.saobernardo.sp.gov.br/.../cadernos-sao-bernardo-vol02.pdf)

OECD - [Organization for Economic Co-operation and Development](#) Reviews of National Science and Technology Policy (Reviews of National Science & Technology Policy), 1987.

ABDI (Associação Brasileira de Desenvolvimento Industrial) – Relatório de Acompanhamento Setorial - BID Diagnóstico Preliminar, 2010.

**PITCE - A POLÍTICA INDUSTRIAL, TECNOLÓGICA E DE COMÉRCIO EXTERIOR (PITCE) SOB O OLHAR DA PUBLIC POLICY ANALYSIS.**

#### LIVROS E ARTIGOS:

AGUILAR V., Luis – *El Estudio de las Políticas Públicas*

AGUILAR, Sergio. L. C. “Políticas de Defesa e Orçamentos Militares no Cone Sul” in *Defesa, Segurança Internacional e Forças Armadas*, I Encontro da ABED 2007.

ALLISON, Graham - *Essence of a Decision*

ALMEIDA, Carlos Wellington de. “Política de defesa no Brasil: considerações do ponto de vista das políticas públicas”. *Opinião Pública* vol.16, n.º.1, Campinas Junho. 2010

ALSINA JR, João Paulo Soares. *Política externa e política de defesa no Brasil: síntese imperfeita*. Brasília: Câmara dos Deputados, Coordenação de Publicações, 2006.

AMARAL, Roberto - Quem precisa de Forças Armadas? Colunista - Carta Capital Digital, Defesa Nacional 12.06.2012

AMORIM, Celso – A Política de Defesa de um País Pacífico. *Revista da EGN*, Rio de Janeiro, v.18 n. 1 p. jan/jun 2012.

ANDERSON, J.E. (2003) - *Public policymaking: An introduction*. Boston: Houghton Mifflin Company, pp. 1 – 34. Chapter 1 The Study of Public Policy

BARDACH, Eugene – *The Implementation Game: what happens after a bill becomes a law*. Cambridge, MA: MIT Press, 1977.

BARDACH, Eugene – Policy Dynamics. Chapt 16 em MORAN, Michael, Martin

REIN e /Robert GOODIN (eds) *The Oxford Handbook in Public Policy*.

BARDACH, Eugene. *Los Ocho Pasos para el Análisis de Políticas Públicas*. México: CIDE - Centro de Documentación y Docencia Económicas, 1998. Tradução de Guide to Policy Analysis (eight steps)

BARROS SILVA Pedro Luis e Marcus Andre Barreto de Melo – O Processo de Implementação de Políticas Públicas no Brasil: características e determinantes de avaliação de programas e projetos – NEPP-Unicamp Caderno 48

BEHERA, Laxman - Defense Acquisition – International Best Practice. Institute of Defense Studies and Analysis. India

CALMON, Paulo Carlos Du Pin Calmon e Marcelo MARCHESINI DA COSTA. Análise de Políticas Públicas no Brasil: Estudos Sobre a Formação da Agenda Governamental Enanpad 2007

CANO, Wilson e Ana Lúcia Gonçalves da SILVA – Política Industrial do governo Lula – Texto para discussão IE/UNICAMP n ° 181, julho de 2010.

COPPE - Eng.Carlos Frederico Barros, Eng.Drausio Lima Atalla, Carlos Alberto N. Cosenza - *Um Sistema de Seleção de Sítios Nucleares baseado no Modelo EPRI Siting Guide usando Lógica Fuzzy: Um Exercício Exploratório* (2009)

BAZERMAN, Max – *Processo Decisório*. Rio de Janeiro, Editora Campus, 2004.

BERTONHA, João Fábio – Uma política de defesa nacional – *Meridianos* 47 (103) fevereiro 2009, pg 24-29

CUNHA, Marcilio Boavista e J. Carlos Albano do AMARANTE - “O Livro Branco e Base Científica, Tecnológica, Industrial e Logística de Defesa” *Revista da Escola de Guerra Naval* Vol 17 n. 1 (junho de 2011): 11-32.

DUNN, W. N., *Public Policy Analysis: An Introduction*, New Jersey, Prentice Hall, 2003

ELIASSON, Gunnar – *Advanced Public Procurement as Industrial Policy: the aircraft industry as technical university*. Springer. 2010. 311 p.

EVANS, Peter – *Autonomia e Parceria* - 2004

FARAH, Marta Ferreira Santos - Disseminação de Políticas Públicas e Programas Governamentais no Nível Subnacional de Governo. *Revista Administração Diálogo* Programa de Estudos Pós-Graduados em Administração. Pontifícia Universidade Católica de São Paulo

FERNANDES, Luis & REBELO, Aldo (orgs). *Política de Defesa para o século XXI*. Brasília: Câmara dos Deputados, 2003.



FIGUEIREDO, Eurico de Lima - *Os Estudos Estratégicos como Área de Conhecimento*. Tese apresentada para Professor Titular de Estudos Estratégicos, Universidade Federal Fluminense, 2009).

FIGUEIREDO, Eurico de Lima - Os Estudos Estratégicos, a Defesa Nacional e a Segurança Internacional (cópia e-) FIGUEIREDO, Eurico de Lima. Os Estudos Estratégicos. A defesa e a segurança internacional. In Renato Lessa (organizador) – Ciência Política. Anpocs, 2010.

\_\_\_\_\_ - *Democracia e Política* - A defesa do Estrategista – Política de defesa para o Brasil. Entrevista com Eurico Figueiredo – publicado em 1 outubro 2011

FIGUEIREDO, Marcus e Argelina Cheibub Figueiredo – Avaliação Política e Avaliação de políticas: um quadro de referências teóricas. *Análise e Conjuntura*, Belo Horizonte., 1 (3): 107.127, set/dez. 1986

FLEXOR George e Sergio Ferreira Leite – Análise de Políticas Públicas: breves considerações teórico metodológicas. Texto e-@ apresentado em Simpósio.

FORRESTER, John – Bounded Rationality and the Politics of Muddling Through. *Public Administration Review* Jan/Feb 1984 – Vol 44 n, 1 , pp 23-31.

GRISA Catia - Diferentes Olhares na Análise de Políticas Públicas: considerações sobre o Papel do Estado, das Instituições, das Ideias e dos Atores Sociais. *Sociedade e Desenvolvimento Rural Online*, vol 4, nº 1, junho 2010

HOPPE, Robert - Policy Analysis, science, and politics: from “speaking truth to power” to “making sense together” – 2000 mimeo

KOLLERITZ, Fernando - **RESENHA** Kenneth Waltz, *O homem, o estado e a guerra*: Uma análise teórica. São Paulo: Martins Fontes, 2004.

LESTER James P. and Ann O'M. Bowman - Implementing Environmental Policy in a Federal System: A Test of the Sabatier-Mazmanian Model. *Polity*, Vol. 21, No. 4 (Summer, 1989), pp. 731-753

LINDBLOM, C. E. *O Processo de Decisão Política*. Brasília: Ed. Univ. de Brasília, 1981

MARTINS FILHO, João Roberto - O Projeto do Submarino Nuclear Brasileiro. *Contexto Internacional* – vol. 33, n. 2, julho/dezembro 2011, p. 278-314.

METRI, Paulo 2009, “Pré-sal: riqueza, poder e discórdia” *Tensões Mundiais* vol. 5, nº 9

MENEZES, Delano Teixeira. “A Necessidade de uma Política de Defesa”. *Parcerias Estratégicas*, Centro de Estudos Estratégicos da Secretaria de Assuntos Estratégicos da Presidência da República. F, Vol. 1, nº 1. Brasília, DF, 1998.

MENEZES, Henrique Zeferino de; SCHERMA, Márcio Augusto; MIYAMOTO, Shiguenoli. “Política Externa e desenvolvimento: o Governo Geisel (1974 - 1978)”. *Revista Política Hoje*, Vol. 19, nº1, 2010.

MIYAMOTO, Shiguenoli. “Os Estudos Estratégicos e a Academia Brasileira: Uma Avaliação”, trabalho apresentado no *Center for Hemispheric Defense Studies*, 2001, *Research and Education in Defense and Security Studies - Redes*, Washington DC, May 22-25, 2001.

MIYAMOTO, Shiguenoli – Política externa e Política de defesa no regime militar

MOREIRA, William S. - Estudos Estratégicos: Epistemologia, Crítica e novas abordagens (cópia e-)

MOREIRA, William de Sousa - Obtenção de Produtos de Defesa: o desafio da transferência de tecnologia. *Revista da Escola de Guerra Naval* Vol 17 n. 1 (junho de 2011): 127-150

MORGENTHAU, Hans J., “Six Principles of Realism” in *Politics Among Nations: The Struggle for Power and Peace*, Fifth Edition, Revised, (New York: Alfred A. Knopf, 1978, pp. 4-15) versão em português MORGENTHAU, Hans J. A política entre as nações: a luta pela guerra e pela paz . Brasília: Editora Universidade de Brasília/ Instituto de Pesquisa de Relações Internacionais; São Paulo: Imprensa Oficial do Estado de São Paulo, 2003, 1152 p. ISBN: 85-7060-148-4 (Imprensa Oficial do Estado de São Paulo); 85-87480-27-8 (IPRI/FUNAG); 85-230-0763-6 (Ed. UnB)

OLIVEIRA, Eliézer Rizzo - “Constituinte, Forças Armadas e Autonomia Militar” *in*

OLIVEIRA, Eliézer Rizzo de et al. *As Forças Armadas no Brasil*. Rio de Janeiro, Espaço e Tempo, 1987.

OLIVEIRA, Eliézer Rizzo de. “Política de defesa nacional e as relações civis-militares”. *Premissas* (17-18), NEE / UNICAMOP, maio 1998.

OSTROM Elinor - Background on the Institutional Analysis and Development Framework - *the Policy Studies Journal*, vol 39 (1) jun 2011, 7-27

PARET, Paret (coordenador) - *Construtores da Estratégia Moderna*. Rio de Janeiro, Biblioteca do Exército Editora, 2001.

PEDONE, Luiz - *Apontamentos de Análise de Políticas Públicas* UnB (2003).

PEDONE, Luiz – *Formulação, Implementação e Avaliação de Políticas Públicas*. Brasília, Funcep, 1986.

PIMENTA DE FARIA, Carlos Aurelio – A Política da Avaliação de Políticas Públicas *RBCS Vol. 20 nº. 59 outubro/2005*, Pg 97-109

- PIRRÓ E LONGO, Waldimir. “Tecnologia militar: conceituação, importância e cerceamento” *Tensões Mundiais*. Revista do Observatório das Nacionalidades. v. 3, n. 5. (jul./dez. 2007).
- PIRRÓ E LONGO, Waldimir - Estudos Estratégicos: questões de política científica e tecnológica. Mimeo
- PROENÇA JÚNIOR, Domício e Eugênio DINIZ., *A Política de Defesa no Brasil*. Brasília: Editora Universidade de Brasília, 1998.
- PROENÇA JUNIOR, Domício – Forças Armadas para que? Para isso? *Contexto Internacional* vol 33 (2) julho-dezembro 2011, pg 333-373
- RUDZIT, Gunther e Otto NOGAMI - Segurança e Defesa Nacionais: conceitos básicos para uma análise *Rev. Bras. Polít. Int.* 53 (1): 5-24 [2010]
- SABATIER Paul e Daniel MAZMANIAN - Conceptual Framework - The Implementation of Public Policy: a framework of analysis
- SABATIER, Paul (editor) – Theories of the Policy Process. Westview Press, 2007
- SABATIER, Paul A. e Christopher M. Weible – *The Advocacy Coalition Framework Innovations and Clarifications* – Chapter 7 in SABATIER, Theories of the Policy Process. 189-220. 2 *Espaço e desenvolvimento*
- MAJ.-BRIG.-DO-AR REGINALDO DOS SANTOS - O Programa Nacional de Atividades Espaciais Frente aos Embargos Tecnológicos. *Parcerias Estratégica* número 7 - Outubro/1999, p 117-130
- SERAFIM Milena Pavan e Rafael de Brito Dias – Análise de Política: uma revisão da literatura. *Cadernos Gestão Social*, V.3, n.1, p.121-134, jan/jun 2012 | [www.cgs.ufba.br](http://www.cgs.ufba.br)
- SEBRAE-MG – Políticas Públicas – conceitos e práticas. Série Políticas Públicas volume 7. 2008 .
- SOUZA, Celina de – Introdução – Políticas Públicas Questões Temáticas e de Pesquisa (Dossie) CADERNO CRH, Salvador, n. 39, p. 11-24, jul./dez. 2003
- \_\_\_\_\_ - Políticas Públicas: uma revisão de literatura. *Sociologias* Porto Alegre. Ano 8 nº 16, jul-dez 2006, p 20-45
- SILVA, Gen. Carlos Alberto Pinto - Implementação da Estratégia Nacional de Defesa: alguns aspectos julgados relevantes  
<http://www.reservaer.com.br/est-militares/implemento-estrategia-nacional.html>
- SERRAO, Nathalie Torreão e Waldimir Pirro e Longo – Avaliando o Poder Nacional. *Revista da EGN* Revista da Escola de Guerra Naval, Rio de Janeiro, v.18 n. 1 p. jan/jun 2012

VAN METER, Donald e Van Horn, Carl (1975) –“The Policy Implementation Process: a conceptual framework” *Administration and Society* 6: 445-88.

VEDUNG, Evert –*Public Policy and Program Evaluation* (1997, Transaction Publishers, New Brunswick, NJ and London, UK.

Chap 4 Models of Evaluation (Modelos de Evaluacion)

Chap 5 The Eight Problems Approach to Evaluation

Chap 13 Process Evaluation and Implementation Theory

Chap 15 Uses and Utility of Evaluation

VICENTE, Victor Manuel Barbosa e Paulo C. Du Pin CALMON - A Análise de Políticas Públicas na Perspectiva do Modelo de Coalizões de Defesa. Enanpad 2011

VIEIRA DA SILVA, Paulo e Luiz Pedone –Políticas de Governo –*Análise e Conjuntura* vol 2 (2) maio-junho 1987.

WERNER, Alan – A Guide do Implementation Research – Chapter One – Introduction to implementation Research. Urban Institute Press. E-versao.

WOLF, Amanda - Building Advice: The Craft of the Policy Professional. Stateservices Commission – New Zealand – September 1999. Working paper no. 7.

ZIMMERMANN, Andre et alii – Série Desigualdade Regional e as políticas públicas - Fronteiras e Segurança na America do Sul. Santo Andre – Universidade Federal do ABC, 2013. E-versão